

ЗАТВЕРДЖЕНО

(найменування уповноваженого органу управління державного унітарного підприємства, номер та дата протоколу загальних зборів акціонерів (учасників) господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА (ЗМІНИ)

Державне підприємство «Галузевий центр цифровізації та кібербезпеки»

(Код згідно з ЄДРПОУ- 34963949)

на 2026 рік



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Дубогриз Євген Павлович

Сертифікат 6FA97849F1B2570D040000002CAD0200BB130900

Дійсний з 13.10.2025 9:35:00 по 13.10.2026 9:35:00

Міністерство розвитку громад
та територій України



16758/16/10-26 від 25.06.2026

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Галузевий центр цифровізації та кібербезпеки», скорочена назва ДП «ГЦЦК» (далі по тексту - Підприємство), є державним комерційним підприємством. Підприємство входить до сфери управління Міністерства розвитку громад та територій України (далі - Міністерство) і зобов'язане виконувати поставлені цілі та задачі органом управління.

Метою діяльності Підприємства є здійснення моніторингу та аналізу стану кіберзахисту підприємств, установ та організацій, що входять до сфери управління Міністерства, участь у формуванні та впровадженні програм з кіберзахисту, цифровізації, проєктів інформатизації, їх розвитку, оперативне реагування на інциденти пов'язані із спробами втручання в роботу інформаційних систем, електронних інформаційних ресурсів, комунікаційних та/або технологічних систем, технічне та технологічне забезпечення створення ІТ-інфраструктури.

Предметом діяльності Підприємства є розвиток інформаційних систем, електронних інформаційних ресурсів, комунікаційних та/або технологічних систем, електронного управління, впровадження новітніх інформаційних технологій та розбудови інформаційного суспільства в Україні шляхом систематичного здійснення науково-дослідної, виробничої та іншої господарської діяльності, запровадження та експлуатація програмно-інформаційних комплексів; створення, впровадження, експлуатація, супровід та технічна підтримка інформаційно-аналітичних систем, забезпечення зберігання, передачі, обігу та обробки даних, впровадження хмарних технологій, проведення досліджень та розроблення рекомендацій щодо конвергенції інформаційних, комп'ютерних і телекомунікаційних технологій, побудови телекомунікаційної основи цифрової інфраструктури, створення та інтеграція існуючих галузевих автоматизованих, інформаційних та інформаційно-аналітичних систем, баз і банків даних, реєстрів, організація та підтримка міжвідомчої інформаційної взаємодії, розроблення і впровадження автоматизованих інформаційних та інформаційно-аналітичних систем підтримки діяльності галузі, створення баз і банків даних.

Основний вид діяльності Підприємства згідно з КВЕД є: 61.20 Діяльність у сфері безпроводового електрозв'язку.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Ключові фінансові цілі Підприємства мають такі основні напрямки:



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Дубогриз Євген Павлович

Сертифікат 6FA97849F1B2570D040000002CAD0200BB130900

Дійсний з 13.10.2025 9:35:00 по 13.10.2026 9:35:00

Міністерство розвитку громад
та територій України



16758/16/10-26 від 25.06.2026

1) отримання доходу протягом 2026 року для підтримання сталої роботи Підприємства, зростання чистого доходу від реалізації робіт/послуг до 35 433 тис. грн;

2) вихід на сталий беззбитковий рівень, отримання чистого фінансового результату в розмірі не менше 1 153 тис. грн;

3) своєчасна та в повному обсязі сплата податків, зборів та внесків у відповідності до чинного законодавства України. Очікується у 2026 році сплатити не менше 15 582 тис. грн;

4) своєчасна та в повному обсязі виплата заробітної плати. Якість персоналу є одним із найважливіших факторів забезпечення діяльності і досягнення стратегічних та фінансових цілей. На формування заробітної плати впливає середня заробітна плата спеціалістів ІТ сфери на ринку. Заробітна плата разом з податками, зборами та внесками складає питому вагу у структурі загальних витрат Підприємства (50%). У вартісному еквіваленті витрати на заробітну плату з податками, внесками та зборами складають 28 392 тис. грн;

5) поступове погашення заборгованості перед підприємствами галузі по поворотній фінансовій допомозі, що виникла у 2018-2022 роках. Згідно з затвердженими графіками погашення Підприємство повинно виконати всі зобов'язання до кінця 2028 року, а саме у 2026 році погасити 5 922 тис. грн, у 2027 році погасити 5 459 тис. грн та у 2028 році погасити 4 817 тис. грн;

6) відповідно до вимог Державної дивідендної політики, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29 листопада 2024 р. № 1369, виплата дивідендів (відрахування частини чистого прибутку) повинна становити не менше 75 відсотків чистого прибутку Підприємства.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Основні операційні цілі діяльності Підприємства включають:

1) виконання наступних послуг (в тому числі після прийняття відповідних нормативно-правових актів та набуття ними чинності):

функцій технічного адміністратора інформаційної (автоматизованої) системи «Підтвердження професійної компетентності водіїв транспортних засобів для надання послуг з перевезення пасажирів і вантажів», послуги з надання доступу до АІС у т.ч. послуги з внесення інформації до АІС про суб'єкта звернення (водія), який успішно склав іспит відповідно до Порядку підтвердження професійної компетентності водіїв транспортних засобів для надання послуг з перевезення



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Дубогриз Євген Павлович

Сертифікат 6FA97849F1B2570D040000002CAD0200BB130900

Дійсний з 13.10.2025 9:35:00 по 13.10.2026 9:35:00

Міністерство розвитку громад
та територій України



16758/16/10-26 від 25.06.2026

пасажирів і вантажів, затвердженого наказом Міністерства інфраструктури України від 18 листопада 2020 року № 789 (zareєстровано в Міністерстві юстиції України 16 лютого 2021 р. за № 198/35820), а також кваліфікаційної картки, формування Свідоцтва професійного водія та побудова посилання у вигляді QR-Code на сторінку водія в реєстрі;

здійснення функцій Уповноваженого органу з перевірки знань, які спрямовані на перевірку знань працівників суб'єктів перевезення небезпечних вантажів на залізничному, внутрішньому водному та морському транспорті. Підприємство здійснює діяльність з перевірки знань згідно свідоцтва № UA MIY – 04 – 2025 від 26.03.2025, згідно з наказом Мінрозвитку від 26.03.2025 № 571, дійсне до 26.03.2030, виданого відповідно до Порядку визначення органу, уповноваженого проводити перевірку знань працівників суб'єктів перевезення небезпечних вантажів, затвердженого наказом Міністерства транспорту та зв'язку України від 16.07.2008 № 869, zareєстрованого у Міністерстві юстиції України 14.08.2008 за № 758/15449;

здійснення діяльності з друкування, емісії та реалізації журналів INTERBUS, відповідно до Наказу Міністерства розвитку громад та територій № 8 від 16.01.2025 року «Про визначення підприємства таким, що забезпечує друк і видачу журналів INTERBUS»;

виконання функцій технічного адміністратора системи електронного документообігу - електронна товарно-транспортна накладна, відповідно до Порядку реалізації експериментального проєкту з впровадження товарно-транспортної накладної в електронній формі у сфері внутрішніх вантажних перевезень з використанням системи електронного документообігу електронна товарно-транспортна накладна, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 30 травня 2024 р. № 629;

здійснення технічного адміністрування вебсайту проєкту «е-ТТН в Україні» Системи е-ТТН, відповідно до Порядку функціонування системи електронного документообігу електронна товарно-транспортна накладна;

забезпечення виконання фінансових зобов'язань, пов'язаних з участю Уряду України у Міжнародному транспортному форумі;

функцій технічного адміністратора Єдиної платформи, відповідно до Порядку реалізації експериментального проєкту щодо створення та впровадження цифрової інтегрованої інформаційно-аналітичної системи «Єдина платформа житлово-комунальних послуг», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 3 вересня 2024 р. № 1039;



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Дубогриз Євген Павлович

Сертифікат 6FA97849F1B2570D040000002CAD0200BB130900

Дійсний з 13.10.2025 9:35:00 по 13.10.2026 9:35:00

Міністерство розвитку громад
та територій України



16758/16/10-26 від 25.06.2026

функцій оператора транспортної аналітичної системи - інтелектуальна система збору, аналізу, візуалізації та публікації даних великого об'єму ТрАС;

надання інших послуг з видів діяльності, визначених Статутом Підприємства. Наразі йдуть активні перемовини щодо залучення Підприємства до реалізації проєкту «Тахограф» та проєктів з кібербезпеки та розробки, модернізації, модифікації програмного забезпечення.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

- 1) Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства України).
- 2) Дотримання ділової етики шляхом дотримання встановлених загальних правил ведення документації та культури спілкування.
- 3) Виконання плану перетворення ДП «Галузовий центр цифровізації та кібербезпеки» в АТ «Галузовий центр цифровізації та кібербезпеки».
- 4) Забезпечення проведення суб'єктом аудиторської діяльності щорічних незалежних перевірок фінансової звітності відповідно до вимог Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність».

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	2024 рік (факт)	2025 рік (факт)	Плановий рік	Плановий рік +1	Плановий рік +2
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0525	0,1933	0,0325	0,0329	0,0373
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	-0,3412	-0,2395	-0,3073	-0,3710	-0,4756
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,0409	0,2717	0,0815	0,1925	0,3175
<i>Інші фінансові показники</i>					



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Дубогриз Євген Павлович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D040000002CAD0200BB130900
Дійсний з 13.10.2025 9:35:00 по 13.10.2026 9:35:00

Міністерство розвитку громад
та територій України



16758/16/10-26 від 25.06.2026

Ціль 1. Чистий дохід від реалізації товарів/робіт/послуг, у т.ч:	12790	30018	35433	46893	48300
функцій технічного адміністратора інформаційної (автоматизованої) системи «Підтвердження професійної компетентності водіїв транспортних засобів для надання послуг з перевезення пасажирів і вантажів», послуги з надання доступу до АІС	5932	12418	15906	19673	20040
здійснення діяльності, що спрямована на перевірку знань працівників суб'єктів перевезення небезпечних вантажів на залізничному, внутрішньому водному та морському транспорті	6858	5248	3993	3594	3394
здійснення діяльності з друкування, емісії та реалізації журналів INTERBUS		4491	2805	3188	3188
функцій технічного адміністратора та супроводу Системи товарно-транспортної накладної в електронній формі		7861	12729	20438	21678
Ціль 2. Чистий фінансовий результат	672	5802	1153	1543	1800
Ціль 3. Повернення поворотної фінансової допомоги, що виникла у 2018-2022 роках, згідно затверджених графіків		935	5922	5459	4817
Ціль 3. Виплати на користь держави, тис. грн					
Податкові, разом, з них:	7069	9768	15582	22380	22828
Податок на прибуток					
ПДВ	2230	3634	4201	6367	6802
Неподаткові, разом, з них:	0	0	0	0	0
Частина чистого прибутку/дивіденди	0	537	910	1105	1440
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі	-	-	-	-	-
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					



Підписувач Дубогриз Євген Павлович
 Сертифікат 6FA97849F1B2570D040000002CAD0200BB130900
 Дійсний з 13.10.2025 9:35:00 по 13.10.2026 9:35:00

Міністерство розвитку громад
та територій України



16758/16/10-26 від 25.06.2026

Найменування операцій	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Ціль 1.1. Кількість працівників суб'єктів перевезення небезпечних вантажів, які пройшли перевірку знань та отримали відповідний сертифікат	12548	8294	6311	5680	5364
Ціль 1.2. Кількість робочих місць, які пройшли аудит та оцінку стану захищеності наростаючим підсумком	-	-	500	1000	2000
Ціль 1.3. Кількість послуг з внесення інформації до АІС про суб'єкта звернення (водія), який успішно склав іспит відповідно до Порядку, а також кваліфікаційної картки, формування Свідоцтва професійного водія та побудова посилання у вигляді QR-Code на сторінку водія в реєстрі професійних водіїв наростаючим підсумком	18597	59334	76000	94000	112000
Ціль 1.4. Кількість підключених операторів системи електронного документообігу наростаючим підсумком	-	2	20	20	20
Ціль 1.5. Після запуску АІС в промислову експлуатацію та підключення учасників експериментального проекту, користувачів та цільових споживачів, очікувана кількість підключених управителів виконавців комунальних послуг та цільових споживачів наростаючим підсумком на рівні:	-	-	50 %	90%	100%
Ціль 1.6. Кількість систем, підключених до ТРАС наростаючим підсумком	-	0	2	3	5
Ціль 1.7. Кількість виданих дозволів (книжок) INTERBUS	-	3333	2640	3000	3000
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Дотримання законодавства	антикорупційного ДОКУМЕНТ СЕД	100%	100%	100%	100%



Підписувач Дубогриз Євген Павлович
 Сертифікат 6FA97849F1B2570D040000002CAD0200BB130900
 Дійсний з 13.10.2025 9:35:00 по 13.10.2026 9:35:00



Міністерство розвитку громад
та територій України
16758/16/10-26 від 25.06.2026

Дотримання ділової етики шляхом дотримання встановлених загальних правил ведення документації та культури спілкування	Постійно	Постійно	Постійно	Постійно	Постійно
Виконання плану перетворення ДП «Галузевий центр цифровізації та кібербезпеки» в АТ «Галузевий центр цифровізації та кібербезпеки».	-	-	Затвердження та виконання плану, згідно з графіком	Завершення виконання плану	-
Забезпечення проведення суб'єктом аудиторської діяльності щорічних незалежних перевірок фінансової звітності відповідно до вимог Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність».	-	-	Проведення перевірки	Проведення перевірки	Проведення перевірки

Корпоративне управління

Відповідно до вимог чинного законодавства державне підприємство «Галузевий центр цифровізації та кібербезпеки» є державним унітарним підприємством і діє як державне комерційне підприємство, яке засноване на державній власності та входить до сфери управління Міністерства розвитку громад та територій України.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Дочірні підприємства відсутні.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом)

Наглядова рада не утворена.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Дубогриз Євген Павлович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D040000002CAD0200BB130900
Дійсний з 13.10.2025 9:35:00 по 13.10.2026 9:35:00

Міністерство розвитку громад
та територій України



16758/16/10-26 від 25.06.2026