

ЗАТВЕРДЖЕНО

(найменування уповноваженого органу управління державного унітарного підприємства, номер та дата протоколу загальних зборів акціонерів (учасників) господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50% акцій (часток) належать державі)

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство «Галузевий центр цифровізації та кібербезпеки»
(Код згідно з ЄДРПОУ 34963949)

на 2026 рік



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC0010036EC0500
Дійсний з 27.01.2025 12:59:00 по 27.01.2026 12:59:00

Міністерство розвитку громад
та територій України



20860/16/10-25 від 18.08.2025

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Галузевий центр цифровізації та кібербезпеки» (далі – Підприємство) є державним унітарним підприємством і діє як державне комерційне підприємство, яке засноване на державній власності та входить до сфери управління Міністерства розвитку громад та територій України (далі – Уповноважений орган управління).

Метою діяльності Підприємства є здійснення моніторингу та аналізу стану кіберзахисту підприємств, установ та організацій, що належать до сфери управління Уповноваженого органу управління (далі – підприємства галузі), участь у формуванні та впровадженні програм з кіберзахисту, цифровізації, проектів інформатизації, їх розвитку, оперативне реагування на інциденти пов'язані із спробами втручання в роботу інформаційних систем, електронних інформаційних ресурсів, комунікаційних та/або технологічних систем. Формування, на основі отриманої інформації, рекомендацій щодо посилення захисту, а також проведення роз'яснювальної роботи із працівниками підприємств галузі з метою підвищення їх рівня обізнаності стосовно сучасних методів та засобів кіберзагроз.

Предметом діяльності Підприємства є розвиток інформаційних систем, електронних інформаційних ресурсів, комунікаційних та/або технологічних систем, електронного управління, впровадження новітніх інформаційних технологій та розбудови інформаційного суспільства в Україні шляхом систематичного здійснення науково-дослідної, виробничої та іншої господарської діяльності, моніторинг, впровадження та супровід систем захисту інформаційних систем, електронних інформаційних ресурсів Уповноваженого органу управління та підприємств галузі, але невиключно, а саме: створення, впровадження, управління, технічне забезпечення та обслуговування відомчої Системи централізованого пожежного та техногенного спостереження; впровадження, обслуговування та розвиток Системи оперативно-диспетчерського управління; технічне та технологічне забезпечення створення ІТ-інфраструктури, запровадження та експлуатація програмно-інформаційних комплексів тощо.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Ключові фінансові цілі Підприємства мають такі основні напрямки:

1) отримання доходу протягом 2026 року для підтримання сталої роботи Підприємства, зростання чистого доходу від реалізації робіт/послуг до 28 420 тис. грн;



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC0010036EC0500
Дійсний з 27.01.2025 12:59:00 по 27.01.2026 12:59:00

Міністерство розвитку громад
та територій України



20860/16/10-25 від 18.08.2025

2) покращення фінансового результату у 2026 році, вихід на сталий беззбитковий рівень, отримання чистого фінансового результату в розмірі не менше 316 тис. грн;

3) своєчасність та в повному обсязі сплата податків, зборів та внесків у відповідності до законодавства України. Заплановано у 2026 році сплатити не менше 13 060 тис. грн;

4) своєчасність та в повному обсязі виплата заробітної плати. У вартісному еквіваленті витрати на заробітну плату з податками, внесками та зборами складають 21 316 тис. грн;

5) погашення заборгованості перед підприємствами галузі по поворотній фінансовій допомозі, що виникла у 2018-2022 роках;

6) пошук шляхів подовження або реструктуризації отриманих поворотних фінансових допомог;

7) відповідно до вимог Державної дивідендної політики, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29 листопада 2024 року № 1369, виплата дивідендів (відрахування частини чистого прибутку) повинна становити не менше 75 відсотків чистого прибутку Підприємства.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Основні операційні цілі діяльності Підприємства включають:

1) виконання наступних послуг:

функцій технічного адміністратора інформаційної (автоматизованої) системи «Підтвердження професійної компетентності водіїв транспортних засобів для надання послуг з перевезення пасажирів і вантажів», послуги з надання доступу до АІС у т.ч. послуги з внесення інформації до АІС про суб'єкта звернення (водія), який успішно склав іспит відповідно до Порядку підтвердження професійної компетентності водіїв транспортних засобів для надання послуг з перевезення пасажирів і вантажів, затвердженого наказом Міністерства інфраструктури України від 18 листопада 2020 року № 789 «Про затвердження Порядку підтвердження професійної компетентності водіїв транспортних засобів для надання послуг з перевезення пасажирів і вантажів», зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 16 лютого 2021 року за № 198/35820, а також кваліфікаційної картки, формування Свідоцтва професійного водія та побудова посилання у вигляді QR-Code на сторінку водія в реєстрі;

здійснення діяльності, що спрямована на перевірку знань працівників суб'єктів перевезення небезпечних вантажів на залізничному, внутрішньому водному та морському транспорті. Підприємство здійснює діяльність з перевірки знань згідно свідоцтва № UA MIY-04-2025 від 26 березня 2025 року, згідно з наказом



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC0010036EC0500
Дійсний з 27.01.2025 12:59:00 по 27.01.2026 12:59:00

Міністерство розвитку громад
та територій України



20860/16/10-25 від 18.08.2025

Міністерства розвитку громад та територій України від 26 березня 2025 року № 571 «Про визначення ДП «Галузевий центр цифровізації та кібербезпеки» органом, уповноваженим проводити перевірку знань працівників суб'єктів перевезення небезпечних вантажів на залізничному, морському та внутрішньому водному транспорті», яке дійсне до 26 березня 2030 року, виданого відповідно до Порядку визначення органу, уповноваженого проводити перевірку знань працівників суб'єктів перевезення небезпечних вантажів, затвердженого наказом Міністерства транспорту та зв'язку України від 16 липня 2008 року № 869 «Про затвердження Порядку визначення органу, уповноваженого проводити перевірку знань працівників суб'єктів перевезення небезпечних вантажів», зареєстрованого в Міністерстві юстиції України 14 серпня 2008 року за № 758/15449;

здійснення діяльності з друкування, емісії та реалізації журналів INTERBUS, відповідно до наказу Міністерства розвитку громад та територій України від 16 січня 2025 року № 8 «Про визначення підприємства таким, що забезпечує друк і видачу журналів INTERBUS»;

функцій технічного адміністратора системи товарно-транспортної накладної відповідно до Порядку реалізації експериментального проекту з впровадження товарно-транспортної накладної в електронній формі у сфері внутрішніх вантажних перевезень, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 30 травня 2024 року № 629 «Питання реалізації експериментального проекту з впровадження товарно-транспортної накладної в електронній формі у сфері внутрішніх вантажних перевезень»;

функцій технічного адміністратора (реалізацію технічного супроводу) Єдиної платформи відповідно до Порядку реалізації експериментального проекту щодо створення та впровадження цифрової інтегрованої інформаційно-аналітичної системи «Єдина платформа житлово-комунальних послуг», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 03 вересня 2024 року № 1039 «Про реалізацію експериментального проекту щодо створення та впровадження цифрової інтегрованої інформаційно-аналітичної системи «Єдина платформа житлово-комунальних послуг»;

надання інших послуг відповідно до Статуту Підприємства.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Основні нефінансові цілі діяльності Підприємства мають такі основні напрямки:

1) забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства України);



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC0010036EC0500
Дійсний з 27.01.2025 12:59:00 по 27.01.2026 12:59:00

Міністерство розвитку громад
та територій України



20860/16/10-25 від 18.08.2025

2) забезпечення своєчасного виконання робіт/послуг по укладеним договорам;

3) забезпечення заходів щодо відбору та призначення суб'єкта аудиторської діяльності для проведення щорічних незалежних перевірок фінансової звітності у відповідності до вимог Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність»;

4) здійснення заходів щодо складання фінансової звітності відповідно до міжнародних стандартів фінансової звітності (пункт 138 Політики державної власності, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29 листопада 2024 року № 1369).

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий рік 2024	Поточний рік 2025	Плановий рік 2026	Плановий рік +1 2027	Плановий рік +2 2028
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0525	0,0014	0,0111	0,0321	0,0363
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	-0,3412	-0,4065	-0,4300	-0,5002	-0,5500
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	-0,0408	0,0094	0,0226	0,0518	0,0613
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:	7069	10195	13061	13453	13856
Податок на прибуток					
ПДВ	2230	3779	4239	4300	4380
Неподаткові, разом, з них:	0	0	0	0	0
Частина чистого прибутку/дивіденди	537	26	253	752	896



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC0010036EC0500
Дійсний з 27.01.2025 12:59:00 по 27.01.2026 12:59:00

Міністерство розвитку громад
та територій України



20860/16/10-25 від 18.08.2025

	Минулий рік 2024	Поточний рік 2025	Плановий рік 2026	Плановий рік +1 2027	Плановий рік +2 2028
Виплата дивідендів (відрахування частини чистого прибутку)			Не нижче 75% чистого прибутку Підприємства	Не нижче 75% чистого прибутку Підприємств а	Не нижче 75% чистого прибутку Підприємств ва
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі	-	-	-	-	-
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
Найменування операцій	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чистий дохід від реалізації товарів, робіт, послуг, тис. грн, у т.ч.	12790	23434	28420	29291	30835
функцій технічного адміністратора інформаційної (автоматизованої) системи «Підтвердження професійної компетентності водіїв транспортних засобів для надання послуг з перевезення пасажирів і вантажів», послуги з надання доступу до АІС	5932	10834	11150	11991	12885
здійснення діяльності, що спрямована на перевірку знань працівників суб'єктів перевезення небезпечних вантажів на залізничному, внутрішньому водному та морському транспорті	6858	5800	5470	5500	6150
здійснення діяльності з друкування, емісії та реалізації журналів INTERBUS		6800	5800	5800	5800
функцій технічного адміністратора автоматизованої інформаційної системи перевірки та адаптації тахографів до транспортних засобів			6000	6000	6000



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
 Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC0010036EC0500
 Дійсний з 27.01.2025 12:59:00 по 27.01.2026 12:59:00

Міністерство розвитку громад та територій України



20860/16/10-25 від 18.08.2025

	Минулий рік 2024	Поточний рік 2025	Плановий рік 2026	Плановий рік +1 2027	Плановий рік +2 2028
Чистий фінансовий результат, тис. грн	672	33	316	940	1120
Витрати на оплату праці, тис. грн	6649	15428	17472	19219	21141
Середньомісячна заробітна плата, грн	50371	42856	48533	53387	58725
Коефіцієнт відношення витрат на оплату праці до чистого доходу від реалізації	52	66	61	66	69
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Дотримання антикорупційного законодавства	100%	100%	100%	100%	100%
Виконання укладених договорів	В повному обсязі	В повному обсязі	В повному обсязі	В повному обсязі	В повному обсязі
Аудит фінансової звітності	-		надання аудиторського звіту органу управління в строки, визначені законодавством	надання аудиторського звіту органу управління в строки, визначені законодавством	надання аудиторського звіту до органу управління в строки, визначені законодавством
Здійснення заходів щодо складання фінансової звітності відповідно до МСФЗ	-		надання органу управління аудиторського звіту фінансової звітності, складеної відповідно до вимог МСФЗ	надання органу управління аудиторського звіту фінансової звітності, складеної відповідно до вимог МСФЗ	надання органу управління аудиторського звіту фінансової звітності, складеної відповідно до вимог МСФЗ

Корпоративне управління

Підприємство повинно дотримуватися вимог законодавства України, що регулює діяльність Підприємства, включаючи Політику державної власності, а



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC0010036EC0500
Дійсний з 27.01.2025 12:59:00 по 27.01.2026 12:59:00

Міністерство розвитку громад та територій України



20860/16/10-25 від 18.08.2025

також виконувати рішення Уповноваженого органу управління Підприємства, діяти виключно в інтересах Підприємства, добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих статутом Підприємства, і у спосіб, який, на їхнє добросовісне переконання, сприятиме досягненню мети діяльності Підприємства.

Цілі щодо корпоративного управління:

- 1) складання та подання разом із фінансовою звітністю звіту про управління згідно Політики державної власності;
- 2) відповідно до Політики державної власності надати для затвердження в строк до 01 січня 2026 року оновленого плану управління Підприємства з метою забезпечення безперервності її діяльності у період дії правового режиму воєнного стану.

Пріоритети досягнення цілей

Встановлено обов'язковість досягнення листа очікувань власника, зокрема, визначених ним цілей та показників ефективності, в повному обсязі.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Дочірні підприємства не створені.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) підприємства

Наглядова рада не утворена.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат [6FA97849F1B2570D04000000BFC0010036EC0500](#)
Дійсний з [27.01.2025 12:59:00](#) по [27.01.2026 12:59:00](#)

Міністерство розвитку громад
та територій України



20860/16/10-25 від 18.08.2025