

ЗАТВЕРДЖЕНО

(найменування уповноваженого органу управління державного унітарного підприємства, номер та дата протоколу загальних зборів акціонерів (учасників) господарського товариства, у статутному капіталі якого більше 50% акцій (часток) належать державі)

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Державне підприємство «Галузевий центр цифровізації та кібербезпеки»
(Код згідно з ЄДРПОУ 34963949)

на 2027 рік



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович

Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC001009DC00A00

Дійсний з 22.01.2026 14:38:00 по 22.01.2027 14:38:00

Міністерство з відновлення,
інфраструктури та транспорту України



19493/16/10-26 від 22.07.2026

Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Галузевий центр цифровізації та кібербезпеки» (далі – Підприємство) є державним унітарним підприємством і діє як державне комерційне підприємство, яке засноване на державній власності та входить до сфери управління Міністерства розвитку громад та територій України (далі – Уповноважений орган управління).

Метою діяльності Підприємства є здійснення моніторингу та аналізу стану кіберзахисту підприємств, установ та організацій, що входять до сфери управління Уповноваженого органу управління (далі – підприємства галузі), участь у формуванні та впровадженні програм з кіберзахисту, цифровізації, проєктів інформатизації, їх розвитку, технічне та технологічне забезпечення створення ІТ-інфраструктури. Підприємство здійснює функції технічного адміністратора державних інформаційних систем та реєстрів, забезпечує їх безперервне функціонування, супровід, модернізацію, масштабування та захист відповідно до вимог законодавства у сфері інформатизації та кібербезпеки.

Предметом діяльності Підприємства є розвиток інформаційних систем, електронних інформаційних ресурсів, комунікаційних та/або технологічних систем, електронного управління, впровадження новітніх інформаційних технологій та розбудови інформаційного суспільства в Україні шляхом систематичного здійснення науково-дослідної, виробничої та іншої господарської діяльності, запровадження та експлуатація програмно-інформаційних комплексів; створення, впровадження, експлуатація, супровід та технічна підтримка інформаційно-аналітичних систем, забезпечення зберігання, передачі, обігу та обробки даних, впровадження хмарних технологій, проведення досліджень та розроблення рекомендацій щодо конвергенції інформаційних, комп'ютерних і телекомунікаційних технологій, побудови телекомунікаційної основи цифрової інфраструктури, створення та інтеграція існуючих галузевих автоматизованих, інформаційних та інформаційно-аналітичних систем, баз і банків даних, реєстрів, організація та підтримка міжвідомчої інформаційної взаємодії, розроблення і впровадження автоматизованих інформаційних та інформаційно-аналітичних систем підтримки діяльності галузі, створення баз і банків даних.

Основний вид діяльності Підприємства згідно з КВЕД є: 61.20 Діяльність у сфері безпроводового електрозв'язку.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Ключові фінансові цілі Підприємства мають такі основні напрямки:



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC001009DC00A00
Дійсний з 22.01.2026 14:38:00 по 22.01.2027 14:38:00

Міністерство з відновлення,
інфраструктури та транспорту України



19493/16/10-26 від 22.07.2026

1) отримання доходу протягом 2027 року для підтримання сталої роботи Підприємства, зростання чистого доходу від реалізації робіт/послуг до 46 893 тис. грн;

2) вихід на сталий беззбитковий рівень, отримання чистого фінансового результату в розмірі не менше 1 543 тис. грн;

3) своєчасна та в повному обсязі сплата податків, зборів та внесків у відповідності до чинного законодавства України. Очікується у 2027 році сплатити не менше 22 380 тис. грн;

4) своєчасна та в повному обсязі виплата заробітної плати. У вартісному еквіваленті витрати на заробітну плату з податками, внесками та зборами складають 40 420 тис. грн;

5) поступове погашення заборгованості перед підприємствами галузі по поворотній фінансовій допомозі, що виникла у 2018-2022 роках. Згідно з затвердженими графіками погашення Підприємство повинно виконати всі зобов'язання до кінця 2028 року, а саме у 2027 році погасити 5 459 тис. грн та у 2028 році погасити 4 817 тис. грн;

6) відповідно до вимог Державної дивідендної політики, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29 листопада 2024 р. № 1369, виплата дивідендів (відрахування частини чистого прибутку) повинна становити не менше 75 відсотків чистого прибутку Підприємства.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Основні операційні цілі діяльності Підприємства включають:

1) виконання наступних послуг (в тому числі після прийняття відповідних нормативно-правових актів та набуття ними чинності):

функцій технічного адміністратора інформаційної (автоматизованої) системи «Підтвердження професійної компетентності водіїв транспортних засобів для надання послуг з перевезення пасажирів і вантажів», послуги з надання доступу до АІС у т.ч. послуги з внесення інформації до АІС про суб'єкта звернення (водія), який успішно склав іспит відповідно до Порядку підтвердження професійної компетентності водіїв транспортних засобів для надання послуг з перевезення пасажирів і вантажів, затвердженого наказом Міністерства інфраструктури України від 18 листопада 2020 року № 789 (zareestrovano в Міністерстві юстиції України 16 лютого 2021 року за № 198/35820), а також кваліфікаційної картки, формування Свідоцтва професійного водія та побудова посилання у вигляді QR-Code на сторінку водія в реєстрі;

здійснення функцій Уповноваженого органу з перевірки знань, які спрямовані на перевірку знань працівників суб'єктів перевезення небезпечних вантажів на



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC001009DC00A00
Дійсний з 22.01.2026 14:38:00 по 22.01.2027 14:38:00

Міністерство з відновлення,
інфраструктури та транспорту України



19493/16/10-26 від 22.07.2026

залізничному, внутрішньому водному та морському транспорті. Підприємство здійснює діяльність з перевірки знань згідно свідоцтва № UA MIY – 04 – 2025 від 26 березня 2025 року, згідно з наказом Мінрозвитку від 26 березня 2025 року № 571, дійсне до 26 березня 2030 року, виданого відповідно до Порядку визначення органу, уповноваженого проводити перевірку знань працівників суб'єктів перевезення небезпечних вантажів, затвердженого наказом Міністерства транспорту та зв'язку України від 16 липня 2008 року № 869, зареєстрованого у Міністерстві юстиції України 14 серпня 2008 року за № 758/15449;

здійснення діяльності з друкування, емісії та реалізації журналів INTERBUS, відповідно до Наказу Міністерства розвитку громад та територій № 8 від 16 січня 2025 року «Про визначення підприємства таким, що забезпечує друк і видачу журналів INTERBUS»;

виконання функцій технічного адміністратора системи електронного документообігу - електронна товарно-транспортна накладна, відповідно до Порядку функціонування системи електронного документообігу електронна товарно-транспортна накладна;

здійснення технічного адміністрування вебсайту проєкту «е-ТТН в Україні» Системи е-ТТН, відповідно до Порядку функціонування системи електронного документообігу електронна товарно-транспортна накладна;

забезпечення виконання фінансових зобов'язань, пов'язаних з участю Уряду України у Міжнародному транспортному форумі;

функцій технічного адміністратора Єдиної платформи, відповідно до Порядку реалізації експериментального проєкту щодо створення та впровадження цифрової інтегрованої інформаційно-аналітичної системи «Єдина платформа житлово-комунальних послуг», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 03 вересня 2024 року № 1039;

функцій оператора транспортної аналітичної системи - інтелектуальна система збору, аналізу, візуалізації та публікації даних великого об'єму TrAC;

надання інших послуг відповідно до Статуту Підприємства.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Основні нефінансові цілі діяльності Підприємства мають такі основні напрямки:

- 1) забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства України).
- 2) забезпечення заходів щодо відбору та призначення суб'єкта аудиторської діяльності для проведення щорічних незалежних перевірок фінансової звітності у



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC001009DC00A00
Дійсний з 22.01.2026 14:38:00 по 22.01.2027 14:38:00

Міністерство з відновлення,
інфраструктури та транспорту України



19493/16/10-26 від 22.07.2026

відповідності до вимог Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність»;

3) здійснення заходів щодо складання фінансової звітності відповідно до міжнародних стандартів фінансової звітності (пункт 138 Політики державної власності, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29 листопада 2024 року № 1369 «Деякі питання Політики державної власності»).

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	2025 рік (факт)	2026 рік (план)	Плановий 2027 рік	Плановий рік +1	Плановий рік +2
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,1933	0,0325	0,0329	0,0373	0,0422
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	-0,2395	-0,3073	-0,3710	-0,4756	-0,5325
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,2717	0,0815	0,1925	0,3175	0,4873
<i>Інші фінансові показники</i>					
Ціль 1. Чистий дохід від реалізації товарів/робіт/послуг	30018	35433	46893	48300	49749
функцій технічного адміністратора інформаційної (автоматизованої) системи «Підтвердження професійної компетентності водіїв транспортних засобів для надання послуг з перевезення пасажирів і вантажів», послуги з надання доступу до АІС	12418	15906	19673	20040	21044
здійснення діяльності, що спрямована на перевірку знань працівників суб'єктів перевезення небезпечних вантажів на залізничному, внутрішньому водному та морському транспорті	5248	3993	3594	3394	3200
здійснення діяльності з друкування, емісії та реалізації журналів INTERBUS	4491	2805	3188	3188	3188
функцій технічного адміністратора та супроводу Системи товарно-транспортної накладної в електронній формі	7861	12729	20438	21678	22317
Ціль 2. Чистий фінансовий результат	5802	1153	1543	1800	2100
Ціль 3. Повернення поворотної фінансової допомоги, що виникла у 2018-2022 роках, згідно затверджених графіків	935	5922	5459	4817	-



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC001009DC00A00
Дійсний з 22.01.2026 14:38:00 по 22.01.2027 14:38:00

Міністерство з відновлення,
інфраструктури та транспорту України



19493/16/10-26 від 22.07.2026

	2025 рік (факт)	2026 рік (план)	Плановий 2027 рік	Плановий рік +1	Плановий рік +2
Виплати на користь держави, тис. грн					
Податкові, разом, з них:	9768	15582	22380	22828	23398
Податок на прибуток					
ПДВ	3634	4201	6367	6802	6750
Неподаткові, разом, з них:	0	0	0	0	0
Частина чистого прибутку/дивіденди	537	910	1105	1440	1680
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями, цілі	-	-	-	-	-
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
Найменування операцій	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Ціль 1.1. Кількість працівників суб'єктів перевезення небезпечних вантажів, які пройшли перевірку знань та отримали відповідний сертифікат	8294	6311	5680	5364	5210
Ціль 1.2. Кількість робочих місць, які пройшли аудит та оцінку стану захищеності наростаючим підсумком	-	500	1000	2000	3000
Ціль 1.3. Кількість послуг з внесення інформації до АІС про суб'єкта звернення (водія), який успішно склав іспит відповідно до Порядку, а також кваліфікаційної картки, формування Свідоцтва професійного водія та побудова посилання у вигляді QR-Code на сторінку водія в реєстрі професійних водіїв наростаючим підсумком	59334	76000	94000	112000	118000
Ціль 1.4. Кількість підключених операторів системи електронного документообігу наростаючим підсумком	2	20	20	20	20
Ціль 1.5. Після запуску АІС в промислову експлуатацію та підключення учасників експериментального проєкту, користувачів та цільових споживачів, очікувана кількість підключених управителів виконавців комунальних послуг та цільових споживачів наростаючим підсумком на рівні:	-	50 %	90%	100%	100%
Ціль 1.6. Кількість систем, підключених до ТРАС наростаючим підсумком	0	2	3	5	7



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
 Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC001009DC00A00
 Дійсний з 22.01.2026 14:38:00 по 22.01.2027 14:38:00

Міністерство з відновлення,
 інфраструктури та транспорту України



19493/16/10-26 від 22.07.2026

	2025 рік (факт)	2026 рік (план)	Плановий 2027 рік	Плановий рік +1	Плановий рік +2
Ціль 1.7. Кількість виданих дозволів (книжок) INTERBUS	3333	2640	3000	3000	3000
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Дотримання антикорупційного законодавства	100%	100%	100%	100%	100%
Аудит фінансової звітності	-		надання аудиторського звіту органу управління в строки, визначені законодавством	надання аудиторського звіту органу управління в строки, визначені законодавством	надання аудиторського звіту до органу управління в строки, визначені законодавством
Здійснення заходів щодо складання фінансової звітності відповідно до МСФЗ	-		надання органу управління аудиторського звіту фінансової звітності, складеної відповідно до вимог МСФЗ	надання органу управління аудиторського звіту фінансової звітності, складеної відповідно до вимог МСФЗ	надання органу управління аудиторського звіту фінансової звітності, складеної відповідно до вимог МСФЗ

Корпоративне управління

Підприємство повинно дотримуватися вимог законодавства України, що регулює діяльність Підприємства, включаючи Політику державної власності, а також виконувати рішення Уповноваженого органу управління Підприємства, діяти виключно в інтересах Підприємства, добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих статутом Підприємства, і у спосіб, який, на їхнє добросовісне переконання, сприятиме досягненню мети діяльності Підприємства.

Цілі щодо корпоративного управління:

- 1) складання та подання разом із фінансовою звітністю звіту про управління згідно Політики державної власності;
- 2) відповідно до Політики державної власності надати для затвердження в строк до 01 січня 2027 року оновленого плану управління Підприємства з метою забезпечення безперервності її діяльності у період дії правового режиму воєнного стану;
- 3) забезпечення реорганізації державного підприємства «Галузевий центр цифровізації та кібербезпеки» шляхом його перетворення в акціонерне товариство,



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович
Сертифікат 6FA97849F1B2570D0400000BFC001009DC00A00
Дійсний з 22.01.2026 14:38:00 по 22.01.2027 14:38:00

Міністерство з відновлення,
інфраструктури та транспорту України



19493/16/10-26 від 22.07.2026

у відповідності до вимог наказів Мінрозвитку від 13.01.2026 № 50 та від 26.03.2026 № 656, у термін не пізніше квітня 2027 року;

4) у місячний термін (протягом травня 2027 року) надання на затвердження пропозицій щодо листа очікувань власника акціонерного товариства на 2027 рік.

Пріоритети досягнення цілей

Встановлено обов'язковість досягнення листа очікувань власника, зокрема, визначених ним цілей та показників ефективності, в повному обсязі.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Дочірні підприємства не створені.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) підприємства

Наглядова рада не утворена.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Білецький Сергій Володимирович

Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000BFC001009DC00A00

Дійсний з 22.01.2026 14:38:00 по 22.01.2027 14:38:00

Міністерство з відновлення,
інфраструктури та транспорту України



19493/16/10-26 від 22.07.2026